



21677

תאריך: 5.5.2024

לכבוד:  
חברי ועדת מכרזים

**הנדון: מיזם משותף עם ארגון מעוז – תכנית עתודה לבריאות נפשית**

שלום רב,

1. אתגר בריאות הנפש והצורך בחיזוק מערך השירותים והרחבת המענים בתחום, מטופל ומוכר במערכת הבריאות בימי שגרה. עם זאת, מלחמת חרבות ברזל וההבנה שנוספו מעגלים רבים של נפגעים, הדגישו ביתר שאת את הצורך האקוטי בגיבוש מערך כולל של קידום בריאות נפשית. מתוך כך, מוביל האגף לבריאות הנפש במשרד הבריאות תכנית לחיזוק מערך בריאות הנפש הציבורי. על מנת לסייע בהצלחת התכנית ולנוכח אופיים המורכב של האתגרים שעוד ילכו ויגדלו, יש ללוות את המהלך בהון אנושי איכותי ומחויב שיפעל כקבוצת הובלה והנהגה רב מערכתית ויהווה מכפיל כח ויסייע בהטמעת התכנית.
2. לשם כך הוחלט על **הקמתה של תכנית עתודה ניהולית רב-מערכתית לבריאות נפשית**. לצד משרד הבריאות שותפים בתכנית: משרד הרווחה, משרד החינוך, צה"ל ומערכת הביטחון, משרד הפנים.
3. ארגון מעוז מומחה ובעל ניסיון רב בבנייה והפעלה של תכניות עתודה ומנהיגות והפעלת רשתות שיתוף פעולה וממשק מקצועי בין בוגרי התכניות. הארגון מפעיל כיום רשת של מנהיגות ומנהיגים מכל החברה הישראלית במטרה לבנות אמון בין מקבלי החלטות ולייצר שינויים ופתרונות רב מגזריים לטובת אזרחים ומערכות בארבעה תחומים: מרחב מקומי, בריאות, חינוך ותעסוקה. אחת מתכניות העתודה המובילות היא תכנית ענבר, תכנית עתודה ניהולית בכירה למערכת הבריאות. התכנית הינה מיזם משותף של משרד הבריאות וארגון מעוז. ענבר הינה תכנית העתודה הוותיקה והמנוסה ביותר.
4. לאחר פניית משרד הבריאות, ארגון מעוז הביע את הסכמתו לפתח תוכנית ייעודית שממוקדת בעתודה ניהולית לבריאות נפשית עבור מנהיגי המערכות הרלוונטיות. מטרת התכנית: (1) הכשרת "סוכני שינוי" בעולם הבריאות הנפשית: גיוס כוחות חזקים להנהגת התחום וביסוס קבוצת מנהיגות רב-מערכתית כמכפיל כח לתכנית הלאומית; (2) קידום שיתופי פעולה, תיאום ושיח בין מערכתי (3) הגברת היעילות וקידום תפיסת רצף מענים, לרבות איתור אתגרים "מהשטח" ומתן מענים הוליסטיים ומותאמים (4) איוש "משרות המטרה" בידי בוגרי התכניות שהוכשרו לכך.

תקופת ההתקשרות: 11 באפריל 2024 - 30 בספטמבר 2026

עלות המיזם המשותף לשני מחזורים: 5,944,994 ש"ח, מתוך זה עלות משרד הבריאות – 2,972,497 ש"ח.

תודה מראש

עדי בן מרדכי

מנהלת אגף עתודות, משרד הבריאות

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

טופס

מס' טופס 7.8.3.1.ט

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

מהדורה 1

תאריך פניה

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

יש לשלוח את הטופס בגרסת Word ללא חתימת הפונה ובגרסת PDF עם חתימת הפונה (אין לשלוח את הטופס בכתב יד), טפסים שלא יתקבלו בשתי הגרסאות לא יטופלו.

הבקשה מסתמכת על תקנה 3(30) לתח"ם, המאפשרת למשרד להתקשר בהליך של פטור מחובת מכרז לשם ביצוע מיזם משותף אשר יפעל ללא כוונת רווח, עם מי שתורם ממקורותיו לפחות מחצית מעלות ביצוע המיזם;

<p>נושא המיזם: תכנית עתודה לבריאות נפשית</p> <p>שם הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף: ארגון מעוז</p> <p>מספר (ח.פ / ח.צ / ע.מ / מ. עמותה): 580548196</p>
<p>שיווי ההתקשרות של הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף (בש"ח כולל מע"מ):</p>
<p>שיווי ההתקשרות של ארגונים נוספים, יש לציין שם הארגון והסכום אותו הוא משלם (בש"ח כולל מע"מ):</p>
<p>שווי ההתקשרות של המשרד (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ):</p> <p>מס' סעיף תקציבי:</p> <p>מרכז קרנות:</p> <p>שווי עלות כל המיזם (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): 5,944,994 מלש"ח</p>
<p>תקופת ההתקשרות המבוקשת: 11 באפריל 2024 - 30 בספטמבר 2026</p>
<p><b>רקע ותיאור המיזם:</b></p> <p>הצורך בחיזוק מערך בריאות הנפש ובהרחבת המענים מטופל ומוכר במערכת הבריאות בימי שגרה. עם זאת, פרוץ מלחמת חרבות ברזל וההבנה שנוספו מעגלים רבים של נפגעים פוטנציאליים הדגישו ביתר שאת את הצורך האקוטי בגיבוש מערך כולל של קידום בריאות נפשית של אוכלוסיית ישראל המתייחס לרצף של צרכים ומענים – ממניעה ועד טיפול. כחלק מכך: עבודה רב מערכתית לקידום בריאות נפשית מיטבית הכוללת מענים ושירותים דיפרנציאליים לצד חיזוק והרחבת הפעולה והתפיסה של שירותי בריאות הנפש הכוללים מניעה ראשונית ושניונית רחבה באוכלוסייה ועוד.</p>





בשל היקפי הפגיעה ובעקבותיהם הביקוש הצפוי – נדרשת הרחבת האחריות והתפיסה של כלל המערכות המשפיעות והמטפלות בבריאות הנפשית של אוכלוסיית ישראל לשירותים ולמענים השונים, תוך הרחבת שיתופי פעולה ומינוף פלטפורמות קיימות. כך, ברור כי על מנת להתמודד באופן מיטבי ויעיל עם אתגר זה וכדי לתת מענה הוליסטי ומספק לביקוש הגדל והמשתנה נדרש שילוב כוחות וסנכרון של מערכות שונות: מערכת הבריאות, מערכות הרווחה, החינוך, השלטון המקומי והחברה האזרחית. לכל מערכת תחומי אחריות ומומחיות שונה ולה דפוסי פעולה ייחודיים ונגיעה בהיבטים ובצרכים מגוונים של פלחי האוכלוסייה השונים. על מנת להרחיב את המענים באופן מותאם ויעיל, יש לסנכרן בין עבודת המערכות ולהביא לידי ביטוי את הערך המוסף הייחודי של כל מערכת מבלי לייצר חפיפה וכפילות. לשם כך חיוני לקדם שיח ואמון בין השותפים, ממשקי עבודה, והובלה משותפת. משרד הבריאות מוביל תכנית לחיזוק מערך בריאות הנפש הציבורי, לטובת יצירת רצף מענים המותאם לכלל רצף התחלואה. על מנת להביא להצלחת תכנית זו – נדרשת קבוצת הובלה והנהגה שתהווה מכפיל כח, שתתמוך את המהלך ותסייע בהטמעתו והצלחתו.

הגדרת הבעיה

1. גידול משמעותי באוכלוסייה הנדרשת לשירותי בריאות הנפש ומחסור בכח אדם מקצועי
2. משאבים מוגבלים: תקציב, כח אדם, תשתיות
3. העדר תפיסה אחודה, לאומית ומערכתית לבריאות נפשית על כל הרצף
4. קושי בסנכרון ושת"פ בין מערכות שונות – איתור צרכים, מתן מענים מותאמים, רצף טיפול
5. קושי בהטמעה של תכנית בהיקף כה רחב

המענה – מיזם משותף: תכנית עבודה לבריאות נפשית

הקמת תכנית עבודה ניהולית רב מערכתית להכשרת אנשי מפתח בעולם בריאות הנפש, כמכפיל כח ביישום והטמעת תפיסת ותכנית בריאות הנפש תוך יצירת שיתופי פעולה בשדה זה. תכנית עבודה חיונית במהלך זה מאחר והיכולת להוביל וליישם תכנית מורכבת וחשובה דורשת רשת של שותפים שעובדים יחד, תוך שיתופי פעולה, חשיבה מערכתית, מוכוונת תוצאות ומחוברת לשטח. כדי להוביל שינוי אמיתי ובר קיימא, לצד תכנית טובה ומקיפה הכוללת מתווה ומשאבים, נדרשת מנהיגות וכח אנושי מקצועי ואיכותי שמגיע מהשטח ויודע לעבוד אחרת ולהטמיע את מטרות תכנית וזו בדיוק ייעודה של התכנית.

התכנית תכלול תהליך של: (1) איתור ומיון מועמדים מתאימים הנמצאים בעמדות מפתח משפיעות ובעלי פוטנציאל התקדמות במערכת; (2) הכשרת העמיתים לפי תכנים מקצועיים בעולם הבריאות הנפשית לצד היכרות עם עבודה מערכתית, מערך בריאות הנפש בכלל המשרדים והמערכות; (3) כלים של מנהיגות והובלת שינוי לאור אתגרי עולם בריאות הנפש במערכות השונות; (4) יצירת פלטפורמה לרשת של עמיתים שפועלים לקידום מטרות משותפות בשדה בריאות הנפש עם סיום התכנית.

משרדים שותפים:

1. משרד הבריאות – האגף לבריאות הנפש המוביל את אסטרטגיית בריאות הנפש הלאומית.





**פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף**

2. משרד הרווחה – מפעיל שירותים לאוכלוסיות בכלל הרצף לרבות אוכלוסיות במשבר, בסיכון, בהדרה חברתית ועוד.
3. משרד החינוך – אמון על ההיבטים הלימודים, הקוגניטיביים, הרגשיים והחברתיים של ילדי ישראל בגילאים 3-18 בחינוך הרגיל 21-3 בחינוך המיוחד, ומפקח על מעונות בגילאי לידה עד 3.
4. צה"ל ומערכת הביטחון – אמונים על בריאות הנפש בקרב חיילי סדיר ומילואים בכלל ובשיקום בפרט, במיוחד לנוכח מלחמת חרבות ברזל והצורך לתת מענים למי שהשתתפו בלחימה.
5. משרד הפנים/ השלטון המקומי – לרשות המקומית השפעה מכרעת על חייו של האזרח לרבות מגע ישיר עם התושב, היכרות עם צרכיו ומתן מענים ושירותים להם השפעה על רווחתו.
6. חברה אזרחית – מגוון ארגוני חברה אזרחית משמעותיים שעובדים עם המערכות השונות במתן מענים וקביעת מדיניות.

קהל היעד:

30 משרתי ציבור בדרג ביניים-בכיר מהמערכות השונות אשר להם נגיעה משמעותית בבריאות נפשית בכל מחזור, לפי החלוקה הבאה:

מערכת הבריאות	11 משתתפים
מערכת החינוך	7 משתתפים
מערכת הרווחה	7 משתתפים
צה"ל ומערכת הביטחון	2 משתתפים
רשויות מקומיות	3 משתתפים

האימפקט:

בשל הצורך לתת מענים מידיים והאתגרים שילכו ויגדלו, יש ללוות כל מהלך מדיניות בהון אנושי איכותי ומחויב. התכנית תאפשר:

1. יצירת קבוצת "סוכני שינוי" שמלווים את הטמעת התכנית ומעלים צרכים מהשטח וגיוס כוחות חזקים להנהגת התחום
2. קידום כישורי מנהיגות והובלת שינוי
3. בסיס לשותפות בין משרדית רחבה - שיח בין מערכתי רחב על בסיס מטרות משותפות, הגברת היעילות הבין מערכתית ויצירת רצף טיפולי ויעילות במענים
4. חיזוק החוסן, מניעת שחיקה ו"טיפול במטפלים"

**ייחודיות השותף במיזם - הערך המוסף המקצועי עבור המשרד בביצוע המיזם המשותף:**





בשיתוף עם אגף עתודות לישראל במשרד ראש הממשלה פועל ארגון מעוז ליישום החלטת הממשלה 'עתודות לישראל' – תכנית אסטרטגית לבניין עתודות כוח האדם למרחב הציבורי בישראל. עם סיום התכניות העמיתים מצטרפים לרשת מעוז ועתודות לישראל שהינה רשת-רב מגזרית רב-תחומית ומגוונת, המהווה מרחב להובלת והאצת יוזמות ושינויים חברתיים כלכליים במדינה.

ארגון מעוז מומחה ובעל ניסיון רב בבנייה והפעלה של תכניות עתודה ומנהיגות והפעלת רשתות שיתוף פעולה וממשק מקצועי בין בוגרי התכניות. הארגון מפעיל כיום רשת של מנהיגות ומנהיגים מכל החברה הישראלית במטרה לבנות אמון בין מקבלי החלטות ולייצר שינויים ופתרונות רב מגזריים לטובת אזרחים ומערכות בארבעה תחומים: מרחב מקומי, בריאות, חינוך ותעסוקה.

אחת מתכניות העתודה המשמעותיות היא תכנית ענבר, תכנית עתודה ניהולית בכירה למערכת הבריאות. התכנית הינה מיזם משותף של משרד הבריאות וארגון מעוז אשר נועדה לגבש את העתודה הניהולית הבכירה והמובילה במערכת הבריאות המבוססת על כלל חלקיה: קופות חולים, בתי חולים, מטה ויחידות משרד הבריאות וצה"ל. התוכנית שואפת לייצר שפה משותפת סביב אתגרי הליבה של מערכת הבריאות, להגדיל את האמון בין השחקנים הבכירים במוקדי ההשפעה השונים של המערכת, לפתח יכולות ניהוליות ומנהיגותיות, וליצור רשת של מנהיגות ומנהיגים המחוללים שינויים משמעותיים במערכת הבריאות הציבורית בישראל. ענבר הינה תכנית העתודה הוותיקה והמנוסה ביותר במערכת הבריאות וכוללת 148 חברי רשת 261 עמיתים. מאז השביעי באוקטובר הדגימה רשת ענבר, כחלק מרשת מעוז, את היעילות והחשיבות של עבודה באמון גבוה בין מנהיגים ומנהיגות ממגוון מגזרים תעסוקתיים ומערכות שונות. במסגרת זו קודמו מספר מהלכי רוחב בהובלת חברי וחברות רשת שונים בתחומים: בריאות הנפש, שיקום פיזי, חוסן וצוותים מגוונים.

בהמשך לאמור מעלה ולאור צורך אקוטי שכבר קיים וילך ויגבר בשדה הבריאות הנפשית, אגף עתודות במשרד הבריאות רואה צורך חיוני במיזם משותף עם ארגון מעוז לאור הערך המוסף המקצועי והניסיון המשמעותי של הארגון בתחום תכניות מנהיגות, זאת במטרה להתמודד עם אתגר בריאות הנפש ביעילות מרבית במיוחד בימים אלו. יחד עם זאת, מומחיותו הייחודית של הארגון בבניית רשת עמיתים ובוגרים והמשאבים והתשתיות שקיימים כבר היום בעבודתו השוטפת של הארגון תאפשר רוח גבית ומכפיל כח למהלך הלאומי ותגדיל את האימפקט במתן המענה לאתגר הבריאות הנפשית הגובר עבור הציבור הישראלי.

**מעורבות המשרד במיזם** (יש להסביר כיצד המשרד שותף פעיל במיזם ואינו רק הגוף שממן את המיזם):

מצב החירום מאז ה-7.10 בתחום הבריאות הנפשית חידד את ההבנה במערכת הבריאות לפיה שיתופי פעולה רוחביים בין משרדי הממשלה השונים נדרשים על מנת לאפשר מענה מיטבי ויעיל תוך ראייה הוליסטית של שירותים ותכניות מותאמים "ללקוח הקצה". משרד הבריאות מוביל את אסטרטגיית בריאות הנפש הלאומית ומקדם את התכנית הלאומית לבריאות הנפש, בהובלת האגף לבריאות הנפש. כחלק מכך, גובשה באגף עתודות במשרד הבריאות תכנית עתודה למנהיגות בשדה הבריאות הנפשית תוך רתימת כלל השותפים הרלוונטיים שצויינו לעיל. התכנית לרבות המטרות והיעדים, תיאוריית השינוי, קהל היעד, המתווה והרכיבים השונים, גובשה באגף עתודות במשרד הבריאות ותוקפה עם כלל השותפים הממשלתיים. כך, אגף עתודות מוביל את גיבוש התכנית כמו גם את היישום תוך שיתוף של כלל הגורמים הממשלתיים הרלוונטיים ומתוך חיבור לתכנית הלאומית לבריאות הנפש. יתרה מזאת, לתכנית מוקם וועד





**פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף**

מנהל שיתכנס באופן קבוע בו יתקבלו ההחלטות האסטרטגיות והמהותיות, שבראשו יעמוד ראש האגף לבריאות הנפש כנציג משרד הבריאות לצד כלל השותפים הרלוונטיים. מעוז, כגורם הגורם המפעיל יהיה שותף בהובלת התכנית הן ברמת הבנייה והגיבוש והן ברמת היישום תוך עבודה צמודה עם הוועד המנהל, עם אגף עתודות ובעת הצורך עם הפורום הממשלתי.

**יש להסביר מדוע קיים ערך מוסף בעריכת המיזם ללא כוונת רווח על פני התקשרות במכרז:**

מצב החירום, מימדי הפגיעה באוכלוסייה הקיימים כיום ואי הוודאות המתמשכת הגלומה בו הכוללת היערכות לתרחישים נוספים בזירה הצפונית, מצריך התמודדות רב מערכתית ומיידית עם אתגר הבריאות הנפשית.

מאחר ומדובר במשימה לאומית ראשונה במעלה, לצד קיצוצים התקציביים המושתים והצרכים הגדלים נדרשת עבודה מקצועית מחד ונטולת פניות מאידך. היותו של מעוז הינו ארגון ללא כוונות רווח שאין לו עניין עסקי בעולם בריאות הנפש ואינו ספק שירותים במכרז של משרד הבריאות או הממשלה מאפשר לו לפעול ללא פניות או הטיות למען המטרה.

מעוז הוא ארגון הפועל בשקיפות למען מטרות של קידום מנהיגות, אמון ושיתופי פעולה הוא פלטפורמה משמעותית שיכולה לסייע בהצלחת המיזם. כאמור, לנוכח הצורך האקוטי שהולך וגובר בשטח, עולה הצורך לתת מענה מידי.

יצוין כי המיזם המשותף מיועד להתנעת וביסוס התכנית ובשלב הבא הכוונה היא לצאת למכרז להמשך ההפעלה. על כן, קיים ערך מוסף משמעותי בעריכת המיזם כמיזם משותף ללא כוונות רווח.

**הוכחת המומחיות הייחודית של הספק בתחום, וכי הוא פועל בתחום המיזם באופן שוטף, אף קודם להתקשרות:**

במסגרת שיתוף הפעולה עם אגף עתודות לישראל במשרד רה"מ ועם הממשלה, ארגון מעוז מפעיל מיזמים משותפים, עם משרדי הממשלה הרלוונטיים, בתחומי הליבה: מיזם ענבר (עם משרד הבריאות), מיזם אדוות (עם משרד החינוך), מיזם מקום (עם משרד הפנים) ותכנית עמיתי מעוז (עם משרד העבודה) המכשירה ומרשתת בעלי תפקידים בדרג הביניים והבכיר.

המיזמים נועדו לקדם שינויים מערכתיים, על ידי יצירת שפה משותפת סביב אתגרי הליבה במערכות השונות, הגדלת האמון בין השחקנים הבכירים במוקדי ההשפעה השונים, פיתוח בעלי התפקידים הקיימים ויצירת רשת של מנהיגים המחוללים שינויים משמעותיים במשותף. העמיתים בתכניות מייצגים מגוון אוכלוסיות בחברה ומגוון המגזרים התעסוקתיים בישראל; העסקי, החברתי, הציבורי, המוניציפאלי ותקשורת. במהלך השנה, ישנן אינטראקציות בין העמיתים של התכניות השונות שמטרתן לקדם יחדיו פעולות ממלכתיות לטובת החוסן הכלכלי – חברתי של ישראל.





**פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף**

ארגון מעוז ממקד את פעילותו ומאופיין בניסיון רב בפיתוח מנהיגות תוך מתן כלים אישיים וניהוליים להובלת שינוי נוכח האתגרים בחברה בישראל, בעבודה רשתית המקדמת שיתופי פעולה תוך חיזוק ההון החברתי של העמיתים באמצעות הרחבה וגיוון הרשתות שלה ובהגברת האמון בין שחקנים בכירים, מגוונים ורב מגזריים במוקדי ההשפעה השונים בחברה בישראל.

כך למשל, תכנית ענבר, תכנית העתודה הוותיקה של מערכת הבריאות, הפועלת משנת 2015, מכשירה עתודה ניהולית בכירה למערכת הבריאות. התכנית נחשבת לאחת מתוכניות העתודה המוצלחות ביותר ומקדמת שינוי משמעותי במערכת הבריאות, כשרוב בוגרי התוכנית התקדמו לתפקידים בכירים יותר. עד היום למעלה מ-60% מקרב בוגרי ענבר משובצים במשרות המטרה אשר יועדו לבוגרי התכנית. בוגרי התכנית מקדמים מיזמים ומהלכים חדשניים נדרשים למערכת תוך ביסוס עבודה ברשת עמיתים ובקידום שיתופי פעולה, מהלכים המלווים ע"י ארגון מעוז.

תכנית עמיתי מעוז הינה תכנית המכשירה ומרשתת מנהיגות ומנהיגים ערכיים, מקצועיים וממלכתיים ממגזרים ומערכות שונות המחזיקים בתפקידים בכירים. מנהיגות ומנהיגים שמגיעים מהמגזרים החברתי, הממשלתי, המוניציפאלי, הפרטי והתקשורת ומייצגים קהילות שונות בחברה הישראלית. תכנית ההכשרה מבוססת על למידה משמעותית והתחככות מתמדת בין תאוריה למציאות והתנסות בשטח. בעזרת בניית תשתית ערכית וזהותית משתופת ותוך הקניית כלים מקצועיים העמיתים, כל אחד בתחמו, מקדמים מענה לאתגרים החברתיים והכלכליים הפנימיים הבעורים ביותר של מדינת ישראל במטרה לחזק את החוסן החברתי-כלכלי של החברה בישראל.

**הוכחת היתרון הכלכלי בעריכת ההתקשרות כמיזם משותף, וזאת בשים לב להשתתפות של הספק במיזם, וכן במומחיות של הספק:**

לאור מצב החירום הצורך בטיפול בבריאות הנפשית אקוטי מתמיד. האגף לבריאות הנפש במשרד הבריאות מוביל תכנית לאומית לבריאות הנפש בסך 1.4 מיליארד שקלים. על מנת להביא להצלחת התכנית הלאומית ישנו צורך בקבוצת הובלה והנהגה שתהווה מכפיל כח בהטמעת המהלך על מנת ליישם אותה בשטח באופן מיטבי.

מאחר ומדובר במשימה לאומית ראשונה במעלה, לצד קיצוצים התקציביים המושתים והצרכים הגדלים נדרשת פה עבודה מקצועית מחד ונטולת פניות מאידך. היותו של מעוז ארגון ללא כוונות רווח הפועל בשקיפות למען מטרות של קידום מנהיגות, אמון ושיתופי פעולה הוא פלטפורמה משמעותית שיכולה לסייע בהצלחת המיזם. לצד זאת, מקסום והגדלת המשאבים בהתקשרות עם ארגון מעוז תאפשר הגדלת ההשפעה ומינוף האימפקט של משרד הבריאות והמערכות המקבילות תוך יצירת מכפיל כוח וזאת בטווח זמן קצר. זאת, לצד היתרון של מעוז בשל הניסיון, ה-network וראיית הרוחב.

משרד הבריאות רואה צורך בשותפות אשר תאפשר להגדיל משמעותית את האימפקט של התכנית הלאומית. שותפות עם ארגון מעוז, בהתחשב במומחיותו בתחום המנהיגות ועולם העתודות שתוארה לעיל,





**פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף**

תהווה אמצעי למקסום הערך המוסף של תכנית העתודה לבריאות הנפשית וכפועל יוצא מכך, תאפשר אמצעי להטמיע בצורה מיטבית את התכנית הלאומית לבריאות הנפש. כך, קידום התכנית בטווח הזמן המיידی בהשתתפות תקציבית של ארגון מעוז יאפשר לייעל את השקעת המשאבים בתכנית הלאומית הכוללת.

**תוצרים - יש לציין מהם התוצרים שיתקבלו מהמיזם ולמי ישמרו הזכויות על תוצרי הפעילות (תוצאות מחקרים, תכניות לימוד, פיתוח שירותים וכדומה):**

1. מסמך רקע הכולל בסיס תיאורטי ויישומי לגיבוש התכנית, ועבודות ידע רלוונטיות לתכנית שנאספו בבנייתה ובהפעלתה.

2. תכנית עתודה לרבות:

- תפיסת הפעלה ותיאוריית שינוי
- מודל ומתווה גיוס מועמדים
- תיק תכנית הכולל תכנית לימודים מפורטת, גאנט עבודה, מתווה ותכנים
- סיוע בהפעלת ועד מנהל
- איתור מיון וגיוס מועמדים
- הפעלה בפועל של שני מחזורי התכנית הראשונים

3. אפיון תהליך מדידה והערכה ורשימת מדדים ותהליך הערכה ומדידה של שני המחזוריים הראשונים

4. רשת שותפים הכוללת מטרות ואפיון, מיזמים נבחרים, ליווי פעילות בשטח ומדידת אימפקט הזכויות הן של משרד הבריאות ושל ארגון מעוז גם יחד.

**כל מידע אחר הרלוונטי להחלטת ועדת המכרזים:**

**התייחסות ועדת המכרזים לסיווג הבקשה כהתקשרות ולא לתמיכה:**

- הוועדה מציינת כי בחנה את הסיווג של ההתקשרות (לרבות המאפיינים שצוינו בהנחיית היועץ המשפטי לממשלה, "תמיכות המדינה במוסדות ציבור", מס' 01.2005) והחליטה כי מדובר בהתקשרות לרכישת שירותים.

- קיימים תוצרים ברורים אותם מעוניין המשרד לרכוש ועבורם ישלם.

- הספק מחויב לבצע פעולות בתחום שבנדון וכי המיזם שבנדון הינו דרך מיני רבות למלא מחויבות זו.

- מידת המעורבות של המשרד בעת ביצוע המיזם הינה גבוהה ביותר, הבאה לידי ביטוי, בין השאר, בארגון פעיל, השתתפות של אנשי המקצוע מהמשרד בבניית תכנים, בקיום הדיונים בנושאים שונים שעל הפרק ועוד.

מכאן ההחלטה שמדובר בהתקשרות לביצוע עסקה ולא בתמיכה.

**האם המיזם כולל בקשה לשימוש בלוגו המשרד? כן**

אם כן, יש לפנות לוועדת החסויות במשרד.

**לבקשה זו חובה לצרף:**





טופס

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.1.ט

מהדורה 1

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

- 1 הצעת מחיר מאת השותף למיזם ובה תכנית תקציבית מפורטת לרבות אבני דרך לתשלום (הצעת המחיר הינה נספח לחוזה. לכן, חובה שהצעת המחיר תכלול תאריך ותירשם על דף לוגו של המציע + חותמת).
- 2 מילוי וחתימה של השותף למיזם על תצהיר "בקשה למיזם משותף ופירוט תקציבי + התחייבות לפי תקנה 3(30) לתח"מ".
- 3 אם יש שותפים נוספים המממנים את המיזם - יש לציין מיהם ומה חלקם התקציבי במיזם.

שם הפונה: \_\_\_\_\_

אגף/מחוז: \_\_\_\_\_

חתימה: \_\_\_\_\_





פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

שותף במיזם

תאריך \_\_\_\_\_

לכבוד:

**הנדון: בקשה למיזם משותף ופירוט תקציבי + התחייבות לפי תקנה 3(30) לתח"מ - תצהיר**

בהתאם לבקשתכם, הריני להצהיר ולאשר כדלקמן:

1. עלות המיזם הכוללת לכל התקופה היא \_\_\_\_\_ . השותף במיזם \_\_\_\_\_ מתחייב להשקיע לפחות 50% מעלות המיזם הכוללת, לרשום את הוצאותיו בספר הנהלת החשבונות ולהגיש חשבונית ו/או דוח ביצוע בכל הליך ביצוע תשלום.
2. התחייבויותיו הנ"ל של השותף במיזם \_\_\_\_\_ יעמדו בתוקפן למשך \_\_\_\_\_ שנים מיום הקמת המיזם, וזאת בהתאמה לתקופת המיזם הצפויה ( X שנים + עד \_\_\_\_\_ ).
3. ידוע לנו כי מקורות המימון של השותף במיזם המוכרים לפי הוראת תכ"ם, "התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ". מס' 7.8.3 כמקורות עצמיים.
4. כמו כן, השותף במיזם מתחייב כי לפחות 10% מחלקו במימון המיזם המשותף, יועמד באמצעות תרומות/הכנסות שאינן בשווה כסף.
5. ידוע לנו כי מקורות המימון הלא מוכרים, אשר מפורטים בהוראת תכ"ם, "התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ". מס' 7.8.3, לא יוכרו כמקורות עצמיים של השותף במיזם.
6. עלות המיזם הכוללת הינה \_\_\_\_\_ ש"ח (כולל מע"מ). מצורף פירוט של העלות הכוללת לביצוע המיזם המשותף.
7. הריני מתחייב כי, התקשרויות שלי עם צדדים נוספים ככל שהן נובעות מן ההתקשרות עם המשרד במיזם המשותף, ייעשו במכרז, ובלבד שאינן פטורות ממכרז לפי תקנות חובת המכרזים. תשנ"ג 1993.
8. הריני מתחייב להמציא למשרד, וזאת ככל ויאושר המיזם המשותף וייחתם הסכם התקשרות, ערבות ביצוע בהתאם להוראת התכ"ם, "ערבויות". מס' 7.3.3.
9. זהו שמי, זו חתימתי והאמור לעיל אמת.

בכבוד רב ובברכה,

פרטי השותף במיזם (חתימה באמצעות מורשי חתימה כדיון)





טופס

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.1.ט

מהדורה 1

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

אישור

אני עו"ד \_\_\_\_\_ (מספר רישיון \_\_\_\_\_), מרחוב \_\_\_\_\_, מאשר/ת כי ביום \_\_\_\_\_, הופיע בפני, \_\_\_\_\_, מר/גב' \_\_\_\_\_, מורשה חתימה של השותף במיזם \_\_\_\_\_ ולאחר שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי תהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא תעשה כן, אישרה את נכונות תצהירו/ה דלעיל וחתם/ה עליו בפני.

שם עורך הדין - חתימה וחותמת



פרק ראשי	התקשרויות ורכישות	טופס
מס' טופס	7.8.3.2.ט	
מהדורה	1	

תצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף

תאריך 10/3/2024

לכבוד:  
משרד הבריאות

הנדון: תצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף

אנו הח"מ, ס"ח נחף, ת.ז. 580548196, ת.ז. 34289488, לאחר שהוזהרנו כי עלינו לומר את האמת וכל נהייה צפויים לכל העונשים הקבועים בחוק אם לא נעשה כן, מצהירים בזאת בכתב כדלקמן:

- אנו משמשים כמורשי חתימה ב- ס"ח נחף (שם החברה), מס' 580548196 (להלן: "התאגיד"). המבקש להתקשר עם משרד הבריאות (להלן: "המשרד") במיזם משותף שעניינו ברטולת הפס אשר יפעל ללא כוונת רווח למטרה האמורה בהתאם לתקנה 3(30) (להלן: "המיזם") ומוסמכים לחייב את התאגיד בחתימתנו לכל דבר ועניין.
- העלות הכוללת לביצוע המיזם הינה בסך 2,972,497.
- התאגיד יישא בלפחות 1,486,249 ש"ח מתוך עלותו הכוללת של המיזם שבנדון. מבלי לגרוע מהאמור, בגין כל שקל אשר ישקיע המשרד במימון המיזם, ישקיע גם התאגיד שקל וזאת בתיאום עם המשרד.
- התחייביותיו של התאגיד יעמדו בתוקפן למשך כל תקופת המיזם המשותף.
- מקורות המימון העצמיים שיעמיד התאגיד לטובת המיזם המשותף הם כדלקמן:
  - 5.1
  - 5.2
  - 5.3

מקורות המימון המפורטים לעיל עומדים בכללים הקבועים בהוראת תכ"ס... "התקשרויות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"ס" מס' 7.8.3, ומהווים מקורות מימון "עצמיים" בהתאם לכללים האמורים.

במקרים שבהם מקורות המימון הם תרומות במזומן, התחייבות לתרומה או הכנסות בשווה כסף, הם יירשמו בדוחות הכספיים של התאגיד.

חתימה וחותמת התאגיד


מעוז (ע"ר)  
580548196



פרק ראשי	התקשרויות ורכישות	טופס	
מס' טופס	7.8.3.2.ט	<b>תצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף</b>	
מהדורה	1		

**אישור עורך דין בדבר זהות מורשי החתימה**

אני עו"ד גלית קידה (מספר רישיון 29951), מקחוב הג'ור יצחק מ.אשר/ת כי ביום 20.5.2023, הופיעו בפניי, גלית קידה, מ.ר.גב', גלית קידה ו- גלית קידה, המושמשים כמורשי חתימה בתאגיד מ.ר.גב' גלית קידה, ומוסמכים לחייב את התאגיד בחתימתם לכל דבר ועניין ולאחר שהזהרתי אותם כי עליהם להצהיר את האמת וכי יהיו צפויים לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשו כן, אישרו את נכונות תצהירם דלעיל וחתמו עליו בפני.

  
**גלית קידה, עו"ד**  
 מ.ר. 29951  
 מאיחוד המנהל הכלכלי  
 תל אביב

29951  
 מס' הרישיון

גלית קידה  
 שם עורך הדין

פרק ראשי	התקשוריות ורכישות	טופס	הצהרה על היעדר התקשוריות קיימות דומות עם משרדי הממשלה או גופים ציבוריים אחרים
מס' טופס	7.8.3.3.ט		
מהדורה	1		

**נוסח הצהרה על היעדר התקשוריות קיימות דומות עם משרדי הממשלה או גופים ציבוריים אחרים לצורך ביצוע מיזם משותף**

אני ישארה בינהרן, ת"ז 040603664, אשר תפקידי אצל מאז-סי [למלא שם הספק] (להלן: "הספק") הינו מנהל, נותן התחייבות זו בקשר עם מיזם משותף בנושא המטלה הנוכחית (להלן: "המיזם") עם משרד המטלה, (להלן: "המשרד"), מאשר ומתחייב כי הספק עורך מיזם זה עם המשרד באופן בלעדי, ואינו מקיים את הפעילות הנדרשת במיזם במסגרת התקשרות עם משרדי ממשלה, יחידות סמך או גופים ציבוריים אחרים, וכן אינו מקבל תמיכה לצורך ביצוע פעילות כאמור.

חתימה

מעוז (ע"ר)  
580548196  
ישארה בינהרן      מנצ'ר      ll      7/4/2024  
 שם פרטי ושם משפחה      תפקיד      חתימה      תאריך



עלות למחזור

עלות מעביד שנתית	תקנים	עלות מעביד	
169,901	1	14,158	רכזת תוכנית
338,112	1	28,176	מנהל תוכנית
310,712	1	25,893	מנחה
130,066	0.5	21,678	מלואה ראשית

